





PRESENTACION INFORME DE GESTION 2013

MISIÓN

"Formular, promover, gestionar y ejecutar acciones a nivel local, departamental y nacional para un desarrollo urbano integral, contribuyendo a la construcción, modificación y renovación del espacio urbano y rural, así como participar en los programas y proyectos que propenden por la protección e integridad del espacio público y urbano; De igual forma apoyar la gestión de las Entidades Públicas y/o Privadas en el desarrollo de actividades para el logro de sus objetivos generando la dinámica necesaria para el bienestar y seguridad de los ciudadanos"









PRESENTACIÓN DEL INFORME DE GESTIÓN AÑO 2013

A partir del 8 de Julio del año 2013, inicie mi labor como Gerente de la Empresa de Desarrollo Urbano de Armenia; una vez posesionado de mi cargo, realice un análisis importante de la situación actual de la empresa, y sus perspectivas a futuro. Este estudio me permitió identificar grandes oportunidades que tiene la empresa de intervenir en los proyectos de ciudad, además de encontrarme con una clara voluntad de su junta directiva en fortalecer la empresa.

La EDUA antes de mi llegada se encontraba con un gerente encargado, el Arquitecto Camilo Andrés Casadiego Millán, quien se desempeñó desde el día 1 de Marzo de 2013, fecha en que recibo el cargo al Gerente del momento, el Ingeniero Rubén Darío Castillo.

La empresa cuenta con una planta de personal pequeña, lo cual es una de sus debilidades más grandes, no obstante tiene un personal comprometido y responsable, además de conocer de los procesos administrativos que adelanta la empresa, como aliado estratégico en los procesos de control y vigilancia, la oficina de Control Interno ejerce un absoluto control de las actividades convirtiendo esta dependencia en un formulador constate de procesos acordes con las normativas.







"La empresa se encuentra hoy preparada a competir de igual a igual ante las oportunidades que generan en el entorno, reformando su cometido estatutario enfocándolo al cumplimiento de su objeto organizacional y encaminándola a consolidarse como el operador urbano de macroproyectos y proyectos estratégicos a nivel nacional, departamental y local, gestionados por iniciativa pública o privada, además, como empresa comercializadora de productos y prestadora de servicios para el cumplimiento de los fines esenciales del estado" (Preámbulo Informe de Gestión 2012),

Como producto de lo anterior La Empresa de Desarrollo Urbano de Armenia, desarrollo para el año 2013 uno de los proyectos más importantes de ciudad, como fue la puesta en marcha de las adecuaciones de los escenarios deportivos del municipio, dejando muy en alto, el nombredela ciudad y el país enla realización de IV Juegos Escolares Centro Americanos y del Caribe, además de iniciar las bases de la planificación a futuro del ciudad en materia territorial con los estudios técnicos y viabilidad técnica para la construcción de la infraestructura vial del municipio a partir de una de los instrumentos de Gestión y Financiación del territorio provistos en la ley 388 de 1.997como lo es la contribución por mejoras,







Como actual Gerente, presento el resultado de la gestión adelantada para el año 2012, informando sobre el cumplimiento de las metas trazadas, la situación administrativa, financiera y jurídica, con sus respectivos datos contables y estadísticos que forman parte del presente informe.

SEBASTIAN CONGOTE POSADA

Gerente Empresa de Desarrollo Urbano de Armenia









GESTIÓN MISIONAL

- Administración de bienes inmuebles.
- Manejo, Recuperación y Conservación de los espacios con identidad cultural











ADMINISTRACIÓN DE BIENES INMUEBLES (Inmobiliaria Municipal)

Fortaleciéndose la Empresa de Desarrollo Urbano de Armenia, como la inmobiliaria más importante de la ciudad de Armenia, se dio continuidad al convenio interadministrativo con el municipio de Armenia para la administración de los Bienes Inmuebles, para tal motivo se suscribió el Contrato Interadministrativo No. 016 del 25 de abril de 2012, donde el Municipio de Armenia, entrega a la EDUA los bienes inmuebles de su propiedad, para que ejerza su administración, determinando la tipología contractual susceptible de realizar sobre el bien, de acuerdo a su naturaleza jurídica, su destinación, actividad comercial y normatividad que lo regula. (Administración del Centro Comercial Armenia y Otros Bienes).

Además, se establecieron mecanismos para la recuperación de cartera, incentivando a los arrendatarios para el pago oportuno del canon de arrendamiento o motivando de inmediato a cancelar los respectivos contratos, para los arrendamientos del centro comercial armenia se reconoce su impacto social e importancia permanencia de la de los vendedores en esta importante



infraestructura social, adicional se adelantaron procesos para motivar el pago de la cartera del mismo, y motivar el pago oportuno, todo esto reconociendo el gran problema social y económico que existía en este Centro Comercial construido para la reubicación de vendedores informales por parte de la Alcaldía.







La Gestión Misional correspondiente a la administración y Gestión de los bienes, por un tema logístico y administrativo esta segmentada en dos vías, estas corresponden a:

- Centro Comercial Armenia.
- Otros Bienes.



PROPUESTA ARQUITECTONICA CENTRO COMERCIAL ARMENIA









Centro Comercial Armenia

Se adelantaron actividades en pro de gestionar mejores condiciones físicas, económicas y sociales, promoviendo el pago oportuno de los cánones de arrendamiento, generando participación de los arrendatarios dentro de los procesos constructivos de adecuación y mejoramiento de la planta física del centro comercial Armenia,

Se han adelantado diferentes procesos de socialización de los procesos de renovación del centro comercial Armenia, en los cuales La Empresa ha servido de garante para que se generen procesos incluyentes y participativos de la comunidad.

El Centro Comercial Armenia, en este momento cuenta con una capacidad instalada de 412 locales comerciales, los cuales se dividen en: 6 Restaurantes, 8 Cafeterías, 1 Batería de baños, y 397 módulos de venta de: cacharro, calzada, peluquería, floristería, artesanías, ferreterías, reparaciones en marroquinería, cerrajería, ropa indígena y ventas en general. En total se encuentran en el centro comercial Armenia, 292 Contrato de Arrendamiento.









Otros Bienes

A la fecha, se tiene con el Municipio de Armenia, el Contrato Interadministrativo No. 016 de 2012 con el Municipio de Armenia, para que la EDUA ejerza control, vigilancia y administración de los bienes inmuebles del municipio, a la fecha se tiene un total de 119 predios y/o zonas de aprovechamiento económico administradas.







Por otra parte, La EDUA y la Cámara de Comercio han liderado actividades en conjunto, buscando el mejoramiento y mantenimiento del Centro Comercial Cielos Abiertos – Calle Real, convocando a entidades públicas y privadas para realizar actividades de mantenimiento, limpieza y embellecimiento

- Secretaria de Infraestructura.
- Empresas Publicas de Armenia EPA.
- Secretaria de Salud.
- Departamento Administrativo de Planeación Municipal
- Secretaria de Gobierno y Convivencia.
- Departamento Administrativo de Bienes y Suministros
- **E**deq.











MANEJO, RECUPERACIÓN Y CONSERVACIÓN DE LOS ESPACIOS CON IDENTIDAD CULTURAL.

Para este fin, La Empresa de Desarrollo Urbano de Armenia, suscribió Contratos Interadministrativos con el Municipio de Armenia, a través del Departamento Administrativo de Planeación y La Oficina Asesora Social, para aunar esfuerzos de coordinación y ejecución de las actividades que garanticen la eficaz operación de los Proyectos del Sistema de Árbol Urbano y Armenia es un Jardín en la ciudad

A corte 31 de diciembre de 2013, La Empresa desarrollo las siguientes actividades:

- Mantenimiento de 23 kilómetros de separadores viales.
- Guadañada y Mantenimiento de 21 Glorietas
- Guadañada Parques Plazas y Plazoletas

- Mantenimiento y poda de material vegetal en 16 sectores.
- Se realizaron 29 intervenciones forestales
- Siembra de 101 Unidades de Jardín (12 m x 18m aprox.).













OTRAS GESTIÓNES MISIONALES

- Gestión de Contratos Interadministrativos
- Gestión de Convenios Interinstitucional.









Gestión de Contratos Interadministrativos

La Empresa de Desarrollo Urbano de Armenia, fortaleciendo su misión y actividades propias desde su misión gestiono contratos interadministrativos, para aportar en el desarrollo territorial y la planificación y gestión de ciudad, para lo cual y en vista de sus estatutos, desarrollo los siguientes procesos con entidades públicas:

CONTRATO INTERADMINISTRATIVO	ENTIDAD	ОВЈЕТО	ESTADO
No 016 de 2012	Departamento Administrativo de Bienes y Suministros	Administracion de predios y/o zonas de aprovechamiento de espacio publico del muniicpio	Ejecucion
No 002 de 2.013 y 017 de 2013	Secretaria de Transito y Transporte de Armenia	Operación de los Patios Oficiales, y el Recaudo por concepto de grúa y parqueaderos	Ejecución
No 005 de 2013 y 012 de 2013	Secretaria de Infraestructura	Poner a disposición de la Secretaria un equipo de operarios para el fortalecimiento de las obras en el espacio publico, obras viales y complementarias	Terminado
No 009 de 2013	Secretaria de Infraestructura	Elaboración de Estudios Técnicos para la Ejecución de Obras de Infraestructura	Terminado







MUNICIPIO DE ARMENIA	ALCALDÍA de ARMENIA	U	
CONTRATO INTERADMINISTRATIVO	ENTIDAD	OBJETO	ESTADO
		Social (Centros de Desarrollo Comunitario)	
No. 022 de 2013	Secretaria de Infraestructura	Acompañamiento Institucional en la Estructuración Técnica, Administrativa, Operativa, Financiera y Legal del Plan de Obras a Financiar a través de la Contribución de Valorización	Terminado
No 050 y 071 de 2013	Departamento Admisnitrtaivo de Planeacion y Despacho	Anuar esfuerzos de coordinacion y ejecucion de actividades que garantizen la eficas operación de los proyectos de Arbol Urbano y Armenia es un Jardin	Ejecucion
No 020 de 2013	Secretaria de Infraestructura	Elaborar los calculos y diseños estructurales, diseños de redes electricas, estudios de suelos y diseño hidrosanitario del centro comercial armenia	Terminado







JUEGOS DEPORTIVOS ESCOLARES CENTROAMERICANOS Y DEL CARIBE 2013

CONTRATO INTERADMINISTRATIVO	ENTIDAD	ОВЈЕТО	ESTADO
No 013 de 2.013	Secretaria de Infraestructura	Actualización y Adecuación Patinodromo Parque de la Vida	Liquidación
No 005 de 2013		Rehabilitación Estadio de Atletismo	Liquidación
No 009 de 2013		Adecuación de Otras Escenarios Deportivos	Liquidación

El municipio de Armenia suscribió convenio con Coldeportes para la adecuación y mantenimiento de 8 escenarios deportivos del municipio de Armenia, esto con el deseo de incentivar del deporte y fomentar deportistas de alto rendimiento, además de tener escenario de alta calidad competitiva para acoger los IV Juegos Escolares centro americanos y el caribe 2013.



Por esto la Administración Municipal de Armenia, en cabeza de la señora alcaldesa Luz Piedad Valencia Franco, suscribió a través de la secretaria de Infraestructura contrato interadministrativo con la Empresa de Desarrollo Urbano de Armenia, para que esta ejecutara las obras respectivas.

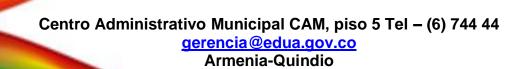






En total la inversión fue de 4.779.659.619 millones de pesos, que garantizara escenarios deportivos de alto nivel técnico y cumpliendo todos las condiciones reglamentarias, que convierten al municipio de Armenia, en el escenario propicio para la realización de eventos deportivos internacionales y nacionales, cumpliendo con el objetivo de hacer de Armenia en un paraíso para el Deporte y la Recreación de sus habitantes.











ESCENARIOS DEPORTIVOS ADECUADOS

Zona Norte:

Pista de Velocidad "Patinodromo Parque de la Vida"

Con una inversión de 563.879.098 permitiendo: adecuaciones en la pista de patinaje, mejoramiento de la red de iluminación y la construcción de camerinos y baños, beneficia a un sin número de deportistas que practican el patinaje de velocidad, convirtiendo este escenario en una de las pistas más rápidas del país, donde durante los IV juegos escolares centro americanos y del caribe 2013, acogió nuevos record en todas las marcas en las pruebas del evento que para esta categoría se tenían, además con las adecuaciones permitieron bajar las marcas que se tenían en los tiempos de la pista.









Coliseo de Café:

Este escenario deportivo no podía estar ajeno a la importancia del evento internacional como fueron los Escolares Centroamericanos y del Caribe 2013, además de ser uno de los escenarios deportivos más importantes del Municipio, por esto se invirtieron 331.179.863, en obras de adecuación y mantenimiento tales como: Pintura y Enchape de Baños y Camerinos, Pintura Construcción de graderías, de Plataformas **PMR** (Personas con movilidad Reducida), Mantenimiento Cubierta, Repontecialización iluminación interna, y mantenimiento de las zonas externas y cerramiento del coliseo, garantizado técnicamente estéticamente un escenario deportivo de excelente calidad.











Zona Sur:

Coliseo del Sur:

El coliseo del sur acogió los deportistas practicantes del Voleibol para las IV Juegos Escolares Centro Americanos y del Caribe, para esto la administración Municipal y Coldeportes destinaron 67.688.200 destinados a la adecuación de la iluminación del escenario, pintura y enchape de baños y camerinos, limpieza y mantenimiento de la cubierta, adecuación de taquillas y mantenimiento y pintura del maderamen.











Patinodromo de Velocidad, Estadio Centenario:

El patinaje es una de las disciplinas deportivas con mayor auge en el municipio de Armenia, por esto la administración presento la pista de ruta del estadio centenario de Armenia ante Coldeportes, como una prioridad de inversión, para este escenario deportivo se destinaron \$ 469.903.969, los cuales permitieron las adecuaciones de la pista de velocidad, manteamiento graderías zona occidental y limpieza y mantenimiento de cubierta, esto garantiza a los deportistas tener una de las mejores pistas de ruta en el país, y en el mejor escenario deportivo para eventos internaciones y nacionales de patinaje









Canchas de Tenis:

Para las Canchas de Tenis se ejecutaron obras por valor de \$ 731.765.454, que permitió el cambio de la superficie deportiva de polvo de ladrillo a material sintético, convirtiendo estas 5 canchas en las únicas de este tipo en el municipio, estas canchas de superficie dura permitirá a los tenistas otra alternativa de competencia y generara mayor competitividad de nuestras deportistas en las distintas competencias a nivel nacional.



Además de las intervenciones en la superficie deportiva, se invirtieron recursos en la construcción de un camerino con espacios de baños para hombres y mujeres, zona de descanso, y baños PMR, generando excelentes condiciones para los deportistas y en el escenario propicio para que los niños practiquen este deporte.









Coliseo de Gimnasia:

El Coliseo de Gimnasia acogió durante los IV Juegos Escolares Centro Americanos y del Caribe 2013, los deportes de contacto de Taekwondo y Judo, y además fue el escenario propicio para el Levantamiento de Pesas, para este escenario se invirtieron \$ 122.199.370, permitiendo intervenciones en pintura de fachadas, pintura de graderías, construcción pérgola de acceso espectadores, recorrido de cubiertas y la remodelación de baños, camerinos y zona de jueces



Además se hizo limpieza y pintura epoxica de la superficie de juego, garantizando también que la gimnasia y sus disciplinas complementarias se practiquen con todas las condiciones técnicas exigidas, garantizando que uno de los deportes de más versatilidad, elegancia y elasticidad se practique en el municipio de Armenia.



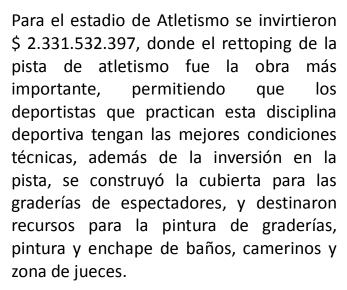






Estadio de Atletismo

El estadio de Atletismo del Municipio de Armenia, cuenta hoy con todas las condiciones técnicas y reglamentarias para ser certificada por la IAFF (Asociación Internacional de Federaciones de Atletismo) Garantizando con esto, que se puedan desarrollar competencias internacionales y nacionales con los mejores deportistas.



Hoy el municipio de Armenia, cuenta no solo con una pista de Atletismo que será certificada por la IAAF en los próximos días, si no, también, con uno de los mejores estadios de atletismo del país, que permitirá el fomento de este deporte para todos los niños, niñas y jóvenes.













Canchas de Voleyplaya:

Un nuevo escenario deportivo se construye como complemento a las disciplinas que se practican en la villa olímpica del estadio centenario, y les permite a los niños y jóvenes del municipio de Armenia una alternativa más para vincularse con el deporte.



En este escenario deportivo se invirtieron 161.511.268, lo cual garantiza dos canchas

de vóley playa con las medidas reglamentarias dadas por la FIVB, permitiendo que esté, sea un escenario seguro y propicio para eventos que involucren deportes de playa.







En el siguiente cuadro se resumen la medición de los indicadores de gestión conforme a las metas fijadas para la vigencia 2013 en el plan de acción.

META Y/O			
OBJETIVO	MEDICION	RESULTADO	OBSERVACIÓN
300 Predios y/o zonas de aprovechamiento de Espacio Público del Municipio	aprovechamiento de Espacio	68.13%	
3) Realizar mantenimientos a las zonas verdes de la ciudad en alianzas con empresas comprometidas con responsabilidad social empresarial.	en sus diferentes	100%	







META Y/O OBJETIVO	MEDICION	RESULTADO	OBSERVACIÓN
4) 100 % de eficiencia presupuestal	Presupuesto Aprobado \$ 300.000.000 / Presupuesto Ejecutado \$ 170.891.908	56,96%	







GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA

GESTIÓN ADMINISTRATIVA

- Talento Humano:

La planta de personal actual de la EDUA está conformada por:

Gerente, Contador, Secretaria Tesorera y Técnico Administrativo y Director de Control Interno.

En la gestión del 2013 se contrató personal que apoyo el cumplimiento del objeto social de la EDUA, que apoyaron actividades jurídicas y técnicas.

Además, conforme a un plan de mejora suscrito con la contraloría municipal de armenia, se contrató con la escuela superior de administración pública ESAP, el estudio de modernización administrativa, lo cual permitirá fortalecer a la empresa como una entidad competitiva y preparada para los retos que se generan en las realidades territoriales

Dentro de las actividades que se ejecutaron en el año 2013 fueron los planes de capacitación encaminados a fortalecer las competencias de los funcionarios, programas de bienestar social donde se destacan la celebración de fechas especiales y el plan básico de salud ocupacional acompañados de la compañía de seguros SURA para el desarrollo de diversas actividades.

- Tecnologías y Comunicaciones

Se realizó actualización de la página web de la entidad (<u>www.edua.gov.co</u>), fomentando la publicación de información y el uso de correos institucionales contribuyendo a la política de cero papel.







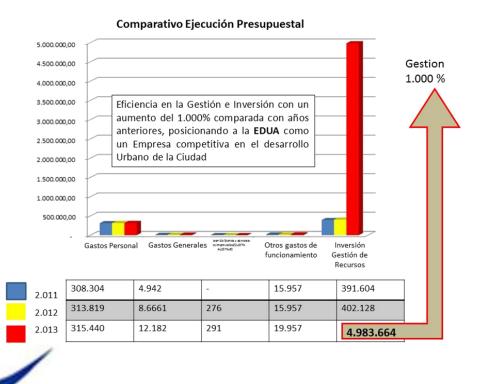
- Gestión Documental

En la gestión documental se continúo aplicando las tablas de retención documental así como las normatividad en materia de conservación de documentos.

GESTIÓN FINANCIERA

La Empresa de Desarrollo Urbano de Armenia Ltda. Como Empresa Industrial y comercial del Estado posee una inversión representada por la Alcaldía de Armenia que posee un 61% y las Empresas Publicas de Armenia EPA E.S.P. con un 39%.

Durante la vigencia 2013 los recursos obtenidos por la EDUA se derivaron de los convenios celebrados con la Alcaldía de Armenia y la gestión de convenios con particulares.



Centro Administrativo Municipal CAM, piso 5 Tel – (6) 744 44

<u>gerencia@edua.gov.co</u>

Armenia-Quindio







Los principales gastos de la entidad fueron los gastos de administración representados en salarios, servicios personales indirectos (prestación de servicios), honorarios entre otros, gastos de inversión de la inmobiliaria y gastos por operación de contratos interadministrativos que incluyó la contratación de personal y elementos requeridos para la ejecución del contrato.

GESTION JURIDICA

Procesos oficina jurídica.







GESTIÓN JURÍDICA

En el aspecto jurídico en la entidad se adelantaron las siguientes actividades:

- La situación de los procesos judiciales y administrativos de la Empresa de Desarrollo Urbano de Armenia se resume en actuaciones para la restitución de bienes inmuebles dados en Arrendamiento y recuperación de cartera. Al igual que por procesos contractuales pendientes de otras vigencias entre ellos:
 - a) Proceso ejecutivo del Juzgado Primero Administrativo en contra de la EDUA donde el demandante es la Universidad Nacional (Taller de la Ciudad), por el contrato interadministrativo No. 002 de Diciembre de 2000 y que según providencia del 23 de marzo de 2.011 el Juzgado ordenó a la EDUA el pago total de la suma de Treinta y seis millones ciento cuarenta y siete mil trescientos sesenta pesos con cincuenta y siete centavos m/cte (\$ 36.147.360,57) a favor de la Universidad Nacional; en donde el día 19 de diciembre de 2011 se efectuó consignación a la cuenta de depósitos judiciales (Banco Agrario de Colombia) por valor de Diecinueve millones ochocientos sesenta y ocho mil seiscientos treinta y tres pesos con setenta y seis m/cte (\$ 19.868.633,76) recurso en la cuenta con destinación específica para el taller de la ciudad en el Banco Davivienda.

El día 27 de Noviembre del año 2013 se canceló por parte de la EDUA el saldo faltante de la obligación para un total de veintisiete millones trescientos cuarenta y nueve mil setecientos veintiséis pesos con ochenta y un centavo (\$27.349.726,81), correspondientes \$16.278.726,81 Mcte al total de la obligación adeudada y la suma de \$11.071.000 intereses de mora causados del 30 de abril de 2011 al 30 de Noviembre de 2013 mediante consignación de depósitos judiciales ante el Juzgado Cuarto Administrativo de Descongestión, donde actualmente se encuentra el proceso a despacho para sentencia.

Por los mismos hechos acaecidos con la Universidad Nacional, cursaba una indagación preliminar ante la Contraloría General de la Republica por







presuntas irregularidades en el desarrollo, pago y ejecución del convenio interadministrativo No. 002 del 12 de Diciembre de 2000, de la cual se ordenó el CIERRE mediante comunicado emitido por dicha entidad.

- b) Se adelantaron procesos declarativos de restitución de bien inmueble arrendado, por mora en el pago de arrendamiento de los cuales 9 fueron archivos por orden de los Juzgados respectivos en el año 2013 y los demás se encuentran con fallo de primera instancia.
- C) El Contrato Interadministrativo No. 02 del 31 Diciembre de 2001 celebrado entre la EDUA y el IMDERA que tenía por Objeto de adecuar una cancha múltiple y una cancha de futbol en el Parque de la Secreta de Armenia, con base en los diseños y especificaciones dadas por la Secretaria de Infraestructura del Municipio, por valor de Cien Millones de Pesos (\$100.000.000.). Dicho contrato debió liquidarse en su momento, pues mediante Sentencia del Honorable Tribunal Administrativo del Quindío de fecha 04 de Julio de 2003, se ordenó a la Alcaldía de Armenia, suspender en forma definitiva las obras. Situación que nunca se dio, con el fin de devolver los dineros al IMDERA y que reposan en una cuenta de ahorros de la EDUA. Es de aclarar que la anterior administración no concilió por las exorbitantes pretensiones del IMDERA y porque en la opinión de los asesores de la EDUA IMDERA MUNICIPIO, era que todos los términos para la liquidación del convenio están vencidos, sin embargo por concepto de la Contraloría Municipal la EDUA no puede apropiarse de los recursos existentes.

Por lo anterior, se realizaron mesas de trabajo con el IMDERA y la Contraloría Municipal para buscar solución a la devolución del recurso que reposa en la EDUA. Al respecto se inició conciliación extrajudicial ante la procuraduría para asuntos administrativos buscando liquidar y proceder a devolver recursos, sin embargo, la decisión del Juzgado Segundo Administrativo de Descongestión del Circuito de Armenia de fecha 16 de Julio de 2012, notificada por Estado el 18 de Julio de 2012, improbó la conciliación con el argumento de la caducidad de la acción.







De acuerdo a lo anterior se procedió a hacer la respectiva devolución por valor de setenta millones novecientos ochenta y cuatro mil siento doce pesos con cincuenta y tres centavos (\$70.984.112,53) Mcte los cuales fueron consignados a favor del tesoro Nacional mediante consignación de depósitos judiciales del banco Agrario de Colombia el 20 de Agosto del año 2013, a la fecha actual dicho proceso se encuentra a despacho del juez para resolver el Recurso de Apelación interpuesto por la EDUA ante el Tribunal Administrativo argumentando la existencia de un Acta de Suspensión proferida por el IMDERA de fecha 14 de Marzo de 2002 donde se dejó constancia de tal hecho.

SEBASTIAN CONGOTE POSADA Gerente







